



NÚCLEO ESTRATÉGIA E OPERAÇÕES

ENCARGO Nº 207

Data: 15/10/2024

A

Daniele Teixeira de Lima Marques
Projeto Pesquisa e Inovação – FFM
Avenida Rebouças, 381

SETOR DE EXPEDIENTE
STD Nº 70.559
DATA 15/10/24
HORÁRIO: 12:21

✓ Ref.: Convênio nº 00538/2023 – Relatório Final das Atividades Desenvolvidas no período de junho a dezembro/2023

- **Assunto:** Convênio nº 538/2023 - Enfermagem Corporativo, informamos que, após análise interna dos dados pelo Instituto Central, foi realizada uma avaliação mais detalhada do desempenho e dos resultados alcançados, resultando na retificação do relatório consolidado do período de junho a dezembro de 2023.

Visto do Destinatário

____/____/____

____ : ____

Data

Hora

Recebido por
(Nome legível)

São Paulo, 10 de outubro de 2024.

Incremento de recursos financeiros de custeio para manutenção de parte de estrutura operacional do Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – HCFMUSP.

Convênio nº 00538/2023

RELATÓRIO FINAL DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO PERÍODO DE JUNHO A DEZEMBRO DE 2023

I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO

Primeiramente, é importante contextualizar os indicadores apresentados no relatório de atividades referente ao período de junho a dezembro de 2023 do Convênio 538/2023 – Enfermagem Corporativa, enviado em 27 de fevereiro de 2024, para o Instituto Central – ICHC.

Durante a análise, verificamos que o relatório original não refletia o desconto da série histórica acumulada nos casos de não atingimento das metas. Embora essa informação não estivesse visível no relatório, ela foi considerada internamente, e ações foram implementadas para compensações futuras, conforme necessário.

Destacamos que, apesar de um erro de registro, o relatório revelou que as metas acordadas foram amplamente cumpridas e que a série histórica foi alcançada com sucesso durante o período analisado. Para garantir a precisão e a transparência das informações, revisamos o processo e elaboramos um relatório de atividades retificado que contempla todas as metas acordadas.

Adicionalmente, com o ajuste no método de cálculo, observamos que as metas não foram tão amplamente ultrapassadas quanto inicialmente indicado. Essa revisão proporcionou uma avaliação mais precisa do desempenho e dos resultados alcançados e reflete melhor o monitoramento realizado durante a vigência do Convênio.

Como descrito no plano de trabalho, o Convênio tem como objetivo o Incremento de custeio de Recursos Humanos e aquisições de Insumos hospitalares, para a prestação de assistência que resultará em consultas e procedimentos cirúrgicos no Instituto Central - IC, Instituto da Criança e do Adolescente - ICR e Instituto de Psiquiatria - IPq do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - HCFMUSP, pactuados e de acordo com a demanda da regulação, que se destina a dar vazão às necessidades assistenciais da Secretaria de Estado da Saúde - SES reguladas pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS.

Os números de atendimentos das metas propostas no plano de trabalho estão descritos abaixo, considerando o período de **junho/2023 a dezembro/2023**, o que totaliza 07 meses de produção.

II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADO

a.) Metas Quantitativas

Metas Quantitativas	Objetivo (Série Histórica + Ampliação)	Resultado Alcançado (Série Histórica + Ampliação)	Resultado Alcançado (%)	Justificativa
---------------------	--	---	-------------------------	---------------

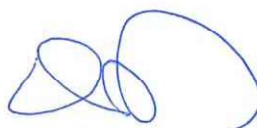
Ampliação da oferta, de 8 vagas por mês em 2022 para 18 vagas por mês para 2023, para consultas de fertilização in vitro ofertadas no Sistema SIRESP.	210	270	128,6%	A análise da execução do Convênio anterior (Convênio N° 00022/2022) mostrou que cerca de 16% das pacientes encaminhadas via CROSS e por demanda interna para procedimento de FIV (março a nov/22) não chegaram à fase de finalização, principalmente por falha de resposta à estimulação ovariana e outras condições clínicas, semelhante ao que está descrito na literatura (cerca de 14%). Por esse motivo, optou-se pela ampliação da agenda afim de atingirmos o resultado proposto.
Manutenção da ampliação de 8 estimulações ovarianas por mês, de fertilização in vitro para atendimento de pacientes.	133	158	118,8%	Diversas ações foram planejadas a fim de melhorar o desempenho desta meta como: A especialidade realizou a revisão dos critérios para o aceite das pacientes encaminhadas via CROSS, possibilitando um melhor aproveitamento das vagas. Ampliação das agendas, possibilitou uma melhora significativa nas estimulações ovarianas. A equipe realizou monitoramento, planos de ação e ajustes de processos internos da jornada do paciente, ao longo de todo o período, possibilitando uma melhor taxa de conversão das consultas em estimulações ovarianas. O aumento da oferta de vagas de consulta contribuiu para aumentar o acesso à terapia de fertilização e aumento da quantidade de mulheres que iniciaram a estimulação ovariana.
Manter a ampliação da oferta de 20 consultas mensais para pacientes com diagnóstico de catarata ofertadas no Sistema SIRESP.	980	982	100%	
Manter a ampliação da oferta de 01 consulta mensal no grupo de Avaliação para Cirurgia de Implante Coclear ofertadas no Sistema SIRESP.	63	63	100%	
Implantar 01 prótese coclear multicanal por mês, por meio do presente convênio.	35	42	120%	Para cumprimento da meta, e considerando a demanda pelo procedimento, a especialidade realizou mutirões, fazendo o melhor uso da estrutura e dos recursos disponibilizados.
Manter a ampliação da oferta de 01 consulta mensal de Transplante de Medula Óssea por ano.	7	7	100%	

Manutenção da ampliação de 01 procedimento por mês de Transplante de Medula Óssea Autólogo para atendimento de pacientes.	42	36	85,7%	Foi atingido 85,7% do esperado para a meta de Transplante de Medula Óssea. A equipe realizou monitoramento, planos de ação e ajustes de processos da jornada do paciente, ao longo dos meses. Entretanto, a realização do transplante depende de diversos fatores, incluindo condições clínicas dos pacientes. Dentre os principais motivos que impactaram a realização dos transplantes, destacamos: questões clínicas dos pacientes em preparo; surto de H1N1; e desabastecimento de kit de aférese e dos medicamentos Melfalano e Carmustina em âmbito nacional.
Manter a oferta de agenda em 80 consultas mensais de Transplante de Córnea no Sistema SIRESP.	560	560	100%	
Manter a ampliação de 05 procedimentos por mês de Transplante de Córnea para atendimento de pacientes.	70	88	125,7%	O Transplante de Córnea segue a lista única da SES para pacientes com indicação do procedimento. A ampliação do número de vagas de consultas para triagem contribuiu o aumento do número de pacientes inscritos pelo Hospital.
Manutenção da ampliação de 80 vagas de procedimentos por mês de Colangiopancreatografia Retrógrada Endoscópica (CPRE) para atendimento de pacientes regulados pela SIRESP.	560	560	100%	
Manter a oferta de 08 consultas mensais de Biópsia Renal .	56	56	100%	
Manter a ampliação de 04 procedimentos por mês de Biópsia Renal para atendimento de pacientes.	98	110	112,2%	Ao analisar a execução do Convênio anterior (Convênio N° 00022/2022) observamos um baixo agendamento pela CROSS da triagem e pacientes encaminhados sem indicação de biópsia renal ao longo dos meses. Como plano de ação, a especialidade iniciou tratativas para que as vagas passassem a ser reguladas pela SES, o que contribuiu para melhor qualificação dos encaminhamentos e aumento do número de procedimentos realizados.

b.) Metas Qualitativas

Manter incidência de quedas igual ou menor que 1,9 por 1000 pacientes-dia. (Adulto)	<1,9	1,58	
Manter ou reduzir tempo médio , em dias, em que o paciente permanece internado, ou seja, menor ou igual a 11 dias para leitos clínicos e até 7 dias para leitos cirúrgicos, alinhado ao Plano Operativo do Convênio de Assistência Integral aos Usuários do SUS, celebrado com a Secretaria de Estado da Saúde.	<11 - leitos clínicos 7 - leitos cirúrgicos	Leitos clínico - 9,05 Leitos cirúrgicos - 4,44	

Atenciosamente,



Dra. Danielle Pedroni Moraes
Diretoria Executiva ICHC